



Radar do CADE — Boletim Mensal | Setembro de 2026

Atos de concentração notificados ao CADE no período | corte: 30/09/2026 | versão 1.0

Deals no mês	Set/25	Acumulado no ano	Grupos compradores
55 -25,7% a/a	74	616 +2,5% a/a	52

Em setembro de 2026, foram notificados 55 atos de concentração, ante 74 no mesmo mês de 2025 (-25,7%).

Leitura do mês

C - Indústria de transformação concentrou 12 notificações no mês. Aquisição foi o tipo de transação mais frequente, com 36 registros.

Como interpretar os dados

Em algumas operações, o subsetor disponível corresponde à natureza societária da empresa, como “holding de instituições não financeiras” ou “outras sociedades de participação”. Essas classificações indicam que a empresa funciona como veículo de participação, mas não revelam necessariamente a atividade operacional dos ativos controlados. Quando isso ocorre, o Radar considera a operação no total do setor, mas não a atribui a um elo específico da cadeia.

Metodologia

Cada processo foi tratado como uma operação, considerando a data do protocolo inicial. A classificação setorial busca refletir a atividade econômica relacionada à transação. Quando o subsetor corresponde a uma holding ou sociedade de participação e não há informação suficiente sobre os ativos subjacentes, a operação permanece no total do setor, mas não é utilizada para afirmar crescimento ou retração de um elo específico da cadeia. Quando a data do protocolo inicial não está disponível, utiliza-se a data do primeiro documento disponível. Todas as categorias permanecem no universo. O radar cobre operações submetidas ao CADE, e não todo o mercado brasileiro de M&A;

Setores

Setores	Set/26	Part.	Set/25	Var. mês	Acum. 26	Acum. 25	Var. acum.
C - Indústria de transformação	12	21.8%	13	-7,7%	129	116	+11,2%
D - Energia elétrica e gás	8	14.5%	16	-50,0%	88	122	-27,9%
G - Comércio e reparação de veículos	8	14.5%	13	-38,5%	86	104	-17,3%
K - Financeiro e seguros	8	14.5%	3	+166,7%	34	41	-17,1%
H - Transporte e logística	7	12.7%	1	+600,0%	56	22	+154,5%
F - Construção	3	5.5%	6	-50,0%	53	32	+65,6%
L - Imobiliário	2	3.6%	4	-50,0%	23	18	+27,8%
N - Serviços administrativos	2	3.6%	1	+100,0%	20	12	+66,7%
J - Informação e comunicação	1	1.8%	6	-83,3%	43	50	-14,0%
A - Agropecuária	1	1.8%	1	+0,0%	15	20	-25,0%
M - Serviços profissionais e técnicos	1	1.8%	1	+0,0%	15	16	-6,2%
Q - Saúde e assistência social	1	1.8%	1	+0,0%	11	5	+120,0%
E - Água, esgoto e resíduos	1	1.8%	2	-50,0%	10	9	+11,1%
B - Extrativas	0	0.0%	4	-100,0%	15	20	-25,0%
R - Artes e recreação	0	0.0%	0	n.a.	8	3	+166,7%
I - Alojamento e alimentação	0	0.0%	1	-100,0%	4	9	-55,6%
P - Educação	0	0.0%	1	-100,0%	4	2	+100,0%
S - Outros serviços	0	0.0%	0	n.a.	2	0	n.a.

Tipos de transação

Tipos de transação	Set/26	Part.	Set/25	Var. mês	Acum. 26	Acum. 25	Var. acum.
Aquisição	36	65.5%	48	-25,0%	401	408	-1,7%
Aquisição de Ativos	9	16.4%	12	-25,0%	107	105	+1,9%
JV	3	5.5%	4	-25,0%	30	22	+36,4%
Incorporação	2	3.6%	5	-60,0%	25	20	+25,0%
Contrato Associativo	2	3.6%	0	n.a.	17	8	+112,5%
Outros	1	1.8%	1	+0,0%	15	11	+36,4%

Típos de transação	Set/26	Part.	Set/25	Var. mês	Acum. 26	Acum. 25	Var. acum.
Consórcio	1	1.8%	4	-75,0%	13	19	-31,6%
Reorganização	1	1.8%	0	n.a.	4	1	+300,0%
Fusão	0	0.0%	0	n.a.	4	7	-42,9%

Categorias

Categorias	Set/26	Part.	Set/25	Var. mês	Acum. 26	Acum. 25	Var. acum.
Horizontal (sobreposição)	29	52.7%	25	+16,0%	292	280	+4,3%
Substituição de agente	8	14.5%	19	-57,9%	119	131	-9,2%
Outros	7	12.7%	13	-46,2%	100	75	+33,3%
Vertical (integração)	5	9.1%	13	-61,5%	59	83	-28,9%
Sem nexo de causalidade	4	7.3%	3	+33,3%	28	23	+21,7%
Joint venture	2	3.6%	1	+100,0%	14	9	+55,6%
Não identificado	0	0.0%	0	n.a.	4	0	n.a.

Atos de concentração notificados no mês

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
01/09/2026	RFM E LTDA	EVEN CONSTRUTORA E INCORPORADORA S/A	F - Construção	Aquisição / Sem nexo de causalidade	08700.008320/2026-70
02/09/2026	DENDE DO TAUA S/A DENTAUA	AGROPALMA S/A; COMPANHIA REFINADORA DA AMAZONIA	C - Indústria de transformação	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008371/2026-00
02/09/2026	DANFOSS A/S	ALFAGOMMA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	C - Indústria de transformação	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008385/2026-15
02/09/2026	LAVVI EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS S.A.; NOVVO EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS S.A.	RIO BRAVO RENDA VAREJO FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO DE RESPONSABILIDADE LIMITADA; VINCI OFFICES FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO - RESPONSABILIDADE LIMITADA	F - Construção	Incorporação / Horizontal (sobreposição)	08700.008388/2026-59
03/09/2026	Covetrus, Inc.	Não aplicável à estrutura	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição / Substituição de agente	08700.008404/2026-11
03/09/2026	ITOCHU CORPORATION	Aviation Capital Group LLC	K - Financeiro e seguros	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008427/2026-18
03/09/2026	MONGERAL AEGON HOLDING LTDA; FAVELA HOLDING LTDA	Não aplicável à estrutura	K - Financeiro e seguros	JV / Outros	08700.008428/2026-62
04/09/2026	ALMEIDA PARTICIPACOES SOCIETARIAS S/A	Não aplicável à estrutura	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição de Ativos / Substituição de agente	08700.008453/2026-46

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
04/09/2026	SERRA DIESEL TRANSPORTADOR REVENDEDOR RETALHISTA S.A.	GUTERRES COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA; PRO VIA COMERCIO E LOCACAO DE VEICULOS LTDA.	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição de Ativos / Sem nexo de causalidade	08700.008456/2026-80
10/09/2026	BANCO BTG PACTUAL S.A.	ABRIL COMUNICACOES S/A; TOTAL EXPRESS HOLDING LLC	H - Transporte e logística	Aquisição / Vertical (integração)	08700.008629/2026-60
10/09/2026	STONEX PARTICIPACOES LTDA.	BANCO TRAVELEX S.A.	K - Financeiro e seguros	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008630/2026-94
11/09/2026	TCL Electronics Holding Limited	Não aplicável à estrutura	C - Indústria de transformação	Aquisição / Outros	08700.008662/2026-90
11/09/2026	TEGMA GESTAO LOGISTICA S.A.	TSS Holding S/A	H - Transporte e logística	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008664/2026-89
11/09/2026	UNIPAR INDUPA DO BRASIL S.A.	CASA DOS VENTOS S.A.	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008680/2026-71
11/09/2026	SALUS FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPACOES MULTISTRATEGIA	CASA DOS VENTOS S.A.; TOTALENERGIES EP BRASIL LTDA.; TOTALENERGIES RENEWABLES S.A.S	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008681/2026-16
11/09/2026	COMERI IREMOC COMERCIO DE VEICULOS LTDA	SUPER CDMD COMERCIO DE VEICULOS AUTOMOTORES LTDA	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição de Ativos / Substituição de agente	08700.008682/2026-61

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
11/09/2026	BANCO BTG PACTUAL S.A.	CM HOSPITALAR S.A.	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição / Vertical (integração)	08700.008684/2026-50
14/09/2026	BRM RENDA IMOBILIARIA FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO RESPONSABILIDADE LIMITADA	TERRAL PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA	L - Imobiliário	Aquisição de Ativos / Substituição de agente	08700.008728/2026-41
14/09/2026	Neon Maple Parent Inc.	Não aplicável à estrutura	K - Financeiro e seguros	Aquisição / Substituição de agente	08700.008825/2026-34
14/09/2026	PLACAS DO BRASIL S.A.	ASSU SOL SOLAR PARTICIPACOES E GERACAO DE ENERGIA S.A.	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Outros	08700.008855/2026-41
14/09/2026	LATICINIOS BELA VISTA S.A.; COOPERATIVA MISTA DOS PRODUTORES DE LEITE DE MORRINHOS	Não aplicável à estrutura	C - Indústria de transformação	Contrato Associativo / Horizontal (sobreposição)	08700.008856/2026-95
14/09/2026	NIPPON YUSEN KABUSHIKI KAISHA	NS UNITED KAIUN KAISHA, LTD.	H - Transporte e logística	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008857/2026-30
15/09/2026	COFCO INTERNATIONAL HOLDING SOUTH AMERICA B.V.	COFCO INTERNATIONAL NETHERLANDS B.V.; VITERRA BIOENERGIA S.A.	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008900/2026-67
15/09/2026	VESTAS DEVELOPMENT A/S	EOLOS ENERGIAS RENOVAVEIS SA	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Sem nexo de causalidade	08700.008901/2026-10

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
15/09/2026	ENEVA S.A.	PORTO DO PECÉM GERACAO DE ENERGIA LTDA	D - Energia elétrica e gás	Outros / Horizontal (sobreposição)	08700.008903/2026-09
15/09/2026	ABB Ltd	Rotork plc	C - Indústria de transformação	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008907/2026-89
16/09/2026	CYMA DESENVOLVIMENTO IMOBILIARIO S.A.	SILVA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	F - Construção	Incorporação / Substituição de agente	08700.008928/2026-02
16/09/2026	BLACKBELT PATRIMONIAL LTDA	GRUPO MEMORIAL ADMINISTRACAO E PARTICIPACAO LIMITADA; HOSPITAL MEMORIAL FUAD CHIDID LTDA	L - Imobiliário	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008947/2026-21
17/09/2026	JBS S/A	VIVA S.A.	C - Indústria de transformação	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.008991/2026-31
18/09/2026	FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS ALTERNATIVE ASSETS I RESPONSABILIDADE LIMITADA	WTORRE S.A.; REAL ENTRETENIMENTO PARTICIPACOES S A	N - Serviços administrativos	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009006/2026-12
18/09/2026	OCP Nutricrops S.A.; KAES Phosphate Holdings, LLC	Não aplicável à estrutura	C - Indústria de transformação	JV / Horizontal (sobreposição)	08700.009017/2026-94
18/09/2026	ONESUBSEA LUX S.A.R.L.	KELVION INTERCAMBIADORES LTDA.	C - Indústria de transformação	Aquisição / Sem nexo de causalidade	08700.009020/2026-16

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
18/09/2026	SENDAS DISTRIBUIDORA S/A	CENTRO DE CONVENIENCIAS MILLENNIUM LTDA	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição / Substituição de agente	08700.009025/2026-31
18/09/2026	CLEAR AMBIENTAL INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES S.A	SAO SIMAO SANEAMENTO AMBIENTAL S.A.	E - Água, esgoto e resíduos	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009026/2026-85
21/09/2026	ATLANTICA HOSPITAIS E PARTICIPACOES S.A.	REDE D'OR SAO LUIZ S.A.	Q - Saúde e assistência social	Aquisição de Ativos / Vertical (integração)	08700.009066/2026-27
21/09/2026	TERLOC - TERMINAL LOGISTICO CESARI LTDA	SET PORT LOGISTICA LTDA; SET TERMINAIS LTDA; AGROBULK OPERACOES PORTUARIAS LTDA	H - Transporte e logística	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009077/2026-15
21/09/2026	SANOFI	CHEPLAPHARM ARZEIMITTEL GMBH	C - Indústria de transformação	Aquisição de Ativos / Horizontal (sobreposição)	08700.009085/2026-53
21/09/2026	AEROPUERTO DE CANCUN, S.A. DE C.V.	SOCIEDADE DE PARTICIPACAO NO AEROPORTO DE CONFIN S/A	H - Transporte e logística	Aquisição / Substituição de agente	08700.009086/2026-06
21/09/2026	Air France-KLM S.A.	SAS AB	H - Transporte e logística	Aquisição / Outros	08700.009089/2026-31
21/09/2026	REDE DE DISTRIBUICAO ZEFERINO LTDA	SUPERMERCADOS CAVICCHIOLLI LTDA	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição de Ativos / Horizontal (sobreposição)	08700.009090/2026-66

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
21/09/2026	ITAU UNIBANCO S.A.	VIDROCONT PARTICIPACOES LTDA	K - Financeiro e seguros	Aquisição / Outros	08700.009091/2026-19
22/09/2026	PRO CONSTRUCAO EMPREENDIMENTOS S.A.	JP ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA; BRITA POTIGUAR LTDA	N - Serviços administrativos	Aquisição de Ativos / Vertical (integração)	08700.009120/2026-34
22/09/2026	GRUPO PEREIRA S/A	CARREFOUR COMERCIO E INDUSTRIA LTDA	G - Comércio e reparação de veículos	Aquisição de Ativos / Horizontal (sobreposição)	08700.009132/2026-69
23/09/2026	Não identificado	Não aplicável à estrutura	C - Indústria de transformação	Reorganização / Outros	08700.009165/2026-17
23/09/2026	CYBERSECURITY HOLDING S.A.	TEMPEST SERVICOS DE INFORMATICA S.A.	J - Informação e comunicação	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009178/2026-88
25/09/2026	SIEMENS ENERGY B.V.	Não aplicável à estrutura	C - Indústria de transformação	JV / Horizontal (sobreposição)	08700.009251/2026-11
25/09/2026	Strategic Value Partners, LLC.	Marelli Corporation	C - Indústria de transformação	Aquisição / Outros	08700.009264/2026-91
25/09/2026	SALUS FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPACOES MULTISTRATEGIA	VESTAS DEVELOPMENT A/S	K - Financeiro e seguros	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009272/2026-37

Data da notificação inicial	Comprador	Vendedor / alvo	Setor	Tipo / categoria	Processo
26/09/2026	EQUATORIAL ENERGIA DISTRIBUICAO S.A.	ITAU UNIBANCO S.A.	K - Financeiro e seguros	Aquisição / Vertical (integração)	08700.009277/2026-60
28/09/2026	MAAS ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES LTDA	JAGUAR TRANSPORTES URBANOS LTDA; VIACAO CAMPO GRANDE LTDA	H - Transporte e logística	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009319/2026-62
29/09/2026	PUBLIBANCA BRASIL S/A; MOTIVA INFRAESTRUTURA DE MOBILIDADE S.A.; ECORODOVIAS CONCESSOES E SERVICOS S/A	Não aplicável à estrutura	M - Serviços profissionais e técnicos	Contrato Associativo / Joint venture	08700.009372/2026-63
29/09/2026	Stripe, LLC; Visa Frontier Holdings LLC; Mastercard Investment Holdings; Coinbase Global, Inc.; Shopify Holdings (USA) 2 Inc.	Não aplicável à estrutura	K - Financeiro e seguros	Consórcio / Joint venture	08700.009379/2026-85
30/09/2026	ITAU BBA ASSESSORIA FINANCEIRA S.A	DURATEX FLORESTAL LTDA; ARAUCARIA FLORESTAL S.A	A - Agropecuária	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009423/2026-57
30/09/2026	FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPACOES BEIRA RIO - MULTISTRATEGIA INVESTIMENTO NO EXTERIOR	AGC ENERGIA S/A	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009443/2026-28
30/09/2026	XRG P.J.S.C.	Não aplicável à estrutura	D - Energia elétrica e gás	Aquisição / Horizontal (sobreposição)	08700.009446/2026-61