



A educação básica privada brasileira ganhou, no consolidado, 316 mil matrículas em dez anos.

As escolas com fins lucrativos ficaram com apenas 6 mil, ou 2,0% desse crescimento.

O tamanho de cada modelo no ensino privado

Escolas ativas e matrículas na educação básica privada, 2025

MODELO	ESCOLAS	MATRÍCULAS	ALUNOS POR ESCOLA
Com fins lucrativos	26.500	5,15 mi	194
Sem fins lucrativos	11.463	2,73 mi	238
Sistema S	870	315 mil	362
Cooperativas	212	68 mil	319
Total	39.045	8,26 mi	212

O que muda entre os quatro modelos é a finalidade, não o fato de serem privados. Três de cada cinco alunos de escolas privadas estudam em escola com fins lucrativos, a de menor porte médio.

Sem fins lucrativos reúne filantrópicas, confessionais e comunitárias · Censo Escolar/Inep · 2025

Quem ficou com o crescimento

Contribuição de cada modelo para o crescimento do alunado privado, 2015 a 2025

CATEGORIA	Δ MATRÍCULAS	% DO CRESCIMENTO	% DO ALUNADO	IRPJ
Sem fins lucrativos	+222 mil	70,2%	33,1%	Não
Sistema S	+81 mil	25,7%	3,8%	Não
Cooperativas	+7 mil	2,2%	0,8%	Não*
Com fins lucrativos	+6 mil	2,0%	62,3%	Sim

As escolas com fins lucrativos são 62% do mercado e ficaram com 2% do crescimento. Ganharam 6 mil matrículas em dez anos, menos que as cooperativas.

* Cooperativas recolhem IRPJ apenas sobre atos não cooperativos · Censo Escolar/Inep · 2015–2025

Quem estuda em cada etapa

Matrículas e alunos por turma, por etapa de ensino, 2025

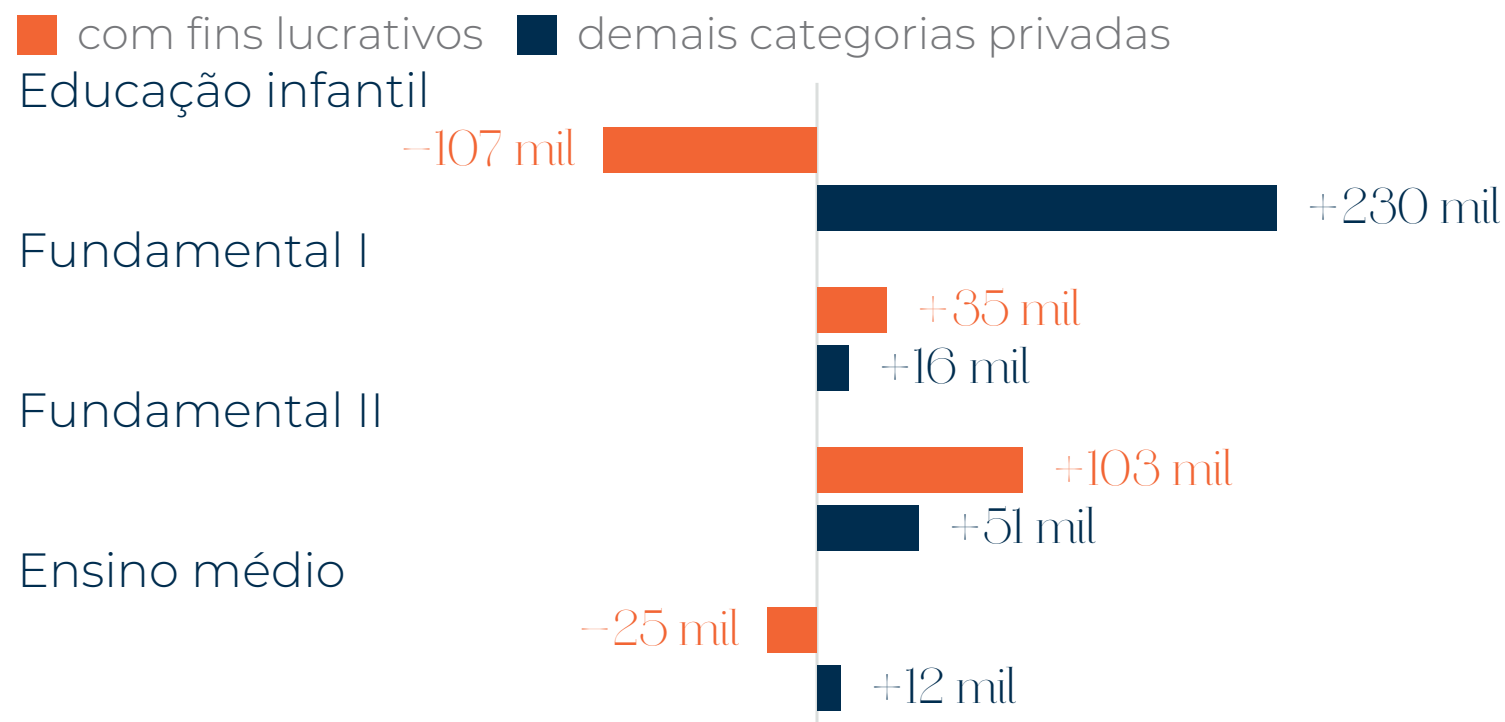
ETAPA	MATRÍCULAS COM FINS	MATRÍCULAS DEMAIS	ALUNOS/ TURMA COM FINS	ALUNOS/ TURMA DEMAIS
Educação infantil	1,27 mi 24,7%	1,18 mi 37,9%	10,4	14,2
Fundamental I	1,96 mi 38,1%	861 mil 27,6%	15,7	20,0
Fundamental II	1,29 mi 25,0%	666 mil 21,4%	21,0	23,0
Ensino médio	630 mil 12,2%	407 mil 13,1%	25,2	27,0
Total	5,15 mi 100%	3,11 mi 100%	15,4	18,3

As escolas com fins lucrativos concentram alunado no fundamental, onde a turma é maior. Mesmo assim têm menos alunos por turma em todas as etapas e no total.

Censo Escolar/Inep · com o mesmo mix de etapas nos dois modelos, a distância de ocupação seria maior

O problema das escolas com fins lucrativos está nas duas pontas do ciclo

Variação de matrículas por etapa, 2015 a 2025



As demais categorias privadas crescem nas quatro etapas. As com fins lucrativos perdem em duas, e são as pontas: na educação infantil a participação delas caiu de 59,2% para 51,9% do alunado privado da etapa.

Censo Escolar/Inep · 2015–2025

Com e sem fins lucrativos abriram o mesmo tanto de escola

Número de escolas e alunos por escola, 2015 e 2025

COM FINS LUCRATIVOS

+1.544 escolas

alunado praticamente igual ao de 2015

206 → 194

alunos por escola

DEMAIS CATEGORIAS PRIVADAS

+1.451 escolas

alunado 11,0% maior

253 → 248

alunos por escola

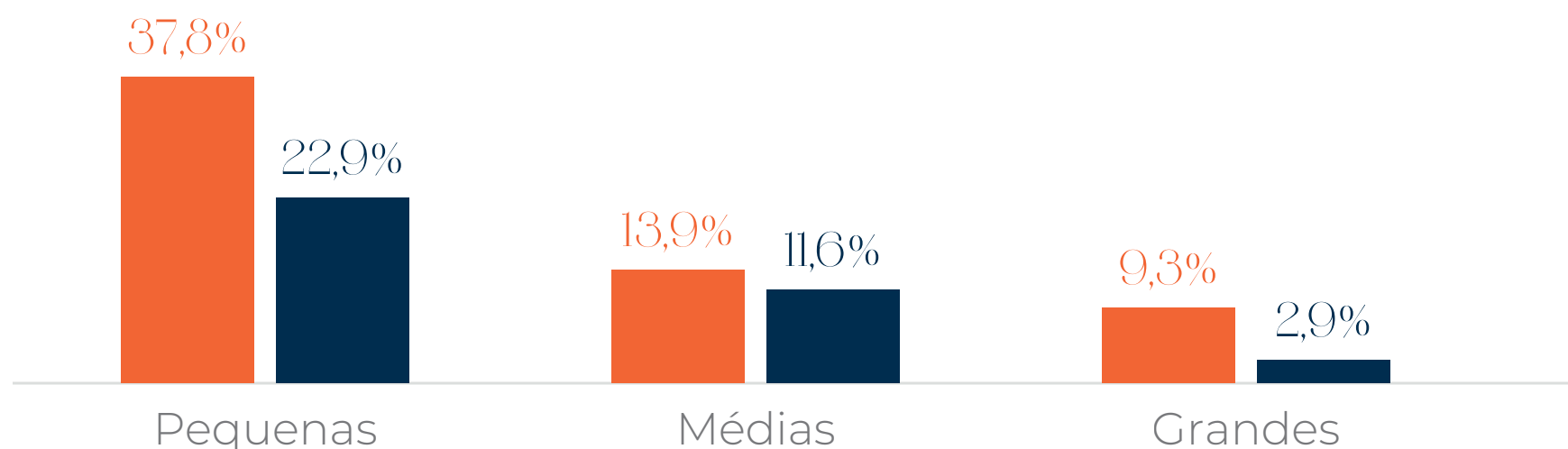
As demais categorias privadas preencheram as escolas que abriram. As com fins lucrativos, não. Folha e aluguel não caem porque a turma veio menor, e é aí que a margem se decide.

Elaboração JK Capital a partir do Censo Escolar/Inep

Ser pequena pesa nos dois lados, e a chance de parar de operar é 65% maior nas com fins lucrativos

Escolas que pararam de operar entre 2015 e 2025, por porte em 2015

■ com fins lucrativos ■ demais categorias privadas



Das escolas pequenas que operavam em 2015, 37,8% das com fins lucrativos pararam de operar até 2025, contra 22,9% das demais categorias privadas.

Elaboração JK Capital a partir do Censo Escolar/Inep

Onde o comando não se renovou, o alunado caiu

Variação do alunado das escolas com fins lucrativos por idade do sócio mais novo, 2015 a 2025



Entre as escolas com fins lucrativos, 13,9% têm o sócio mais novo acima de 61 anos e concentram 16,7% do alunado. É o único grupo que encolheu na década.

Elaboração JK Capital a partir de Receita Federal e Censo Escolar/Inep

Nas escolas com fins lucrativos, as de grupos consolidadores operam em outro patamar

Escolas com fins lucrativos, por pertencer ou não a grupo consolidador

	GRUPOS CONSOLIDADORES	ESCOLAS INDEPENDENTES
Variação do alunado, 2015 a 2025	+21,4%	-1,0%
Escolas em 2025	527	25.973
Alunos por escola	597	186

Em dez anos as escolas de grupo ganharam 21,4% de alunado e as independentes perderam 1,0%. São 6,1% do alunado com fins lucrativos, em unidades três vezes maiores.

Elaboração JK Capital a partir do Censo Escolar/Inep · 527 escolas de 13 grupos consolidadores

Três leituras nacionais

O crescimento é pequeno e não chegou.

De 316 mil matrículas novas, 6 mil foram para escolas com fins lucrativos. E elas perderam 107 mil na educação infantil.

O que separa não é o mercado, é a operação.

Os dois modelos abriram cerca de 1.500 escolas cada. Um preencheu, o outro diluiu, e é ali que a escola pequena para de operar quase o dobro.

Escala e renovação andam juntas.

Escola de grupo consolidador tem 597 alunos, três vezes a média. Onde o comando não se renovou, o alunado caiu.

Planejamento antecipado preserva alternativas.

JK Capital · mais de 100 operações desde a fundação

Notas e fontes

Recorte Educação básica privada no Brasil, ensino regular, 2015 a 2025. Exclui a rede pública. Em 2025, 39.045 escolas ativas e 8.264.128 matrículas. Extração do Painel K12 em 31 de julho de 2026.

Modelos Com fins lucrativos é a categoria Particular do Censo. Sem fins lucrativos reúne filantrópicas, confessionais e comunitárias. Demais categorias privadas, usado nas comparações, reúne tudo que não tem fins lucrativos, incluindo Sistema S e cooperativas. Fora das com fins lucrativos não há incidência de IRPJ, exceto sobre atos não cooperativos das cooperativas.

Fechamento Acompanha até 2025 as escolas com matrícula em 2015, pelo porte daquele ano: pequenas até 300 alunos, médias de 301 a 600, grandes acima. Inclui fusão e mudança de código no censo.

Atributos cadastrais Idade de sócio e grupo vêm da situação atual, aplicada à série inteira. Escola que parou de operar não recebe classificação, o que favorece esses recortes. Idade de sócio descreve comando, não intenção de venda.

Ocupação de turma Alunos por turma só é comparável dentro da mesma etapa, porque o tamanho varia muito entre infantil, fundamental e médio.

Fontes Censo Escolar/Inep e Receita Federal. Indicadores calculados são elaboração JK Capital.

Não constitui recomendação de investimento.